

## FATO RELEVANTE

### SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/MF No. 16.404.287/0001-55  
NIRE 29.3.0001633-1

**São Paulo, 1º de julho de 2026** – Suzano S.A. ("Suzano" ou "Companhia") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e em complemento aos Fatos Relevantes divulgados em 5 de junho de 2025 e 28 de maio de 2026, vem informar aos seus acionistas e ao mercado a conclusão, nesta data, da aquisição pela Companhia, por meio de sua subsidiária Suzano International Holding B.V., de 51% do capital social da FamPro Tissue Holdings B.V. ("Sociedade Alvo", futuramente denominada "Arbex"), da Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), após o cumprimento de todas as condições precedentes e a realização dos atos de fechamento previstos no contrato de compra e venda de participação societária e ativos (*Equity and Asset Purchase Agreement*) celebrado em 4 de junho de 2025 ("Operação").

A Operação foi liquidada mediante o pagamento, pela Companhia, do montante total de USD 1,3 bilhão (um bilhão e trezentos milhões de dólares americanos), equivalentes a R\$ 6,7 bilhões (seis bilhões e setecentos milhões de reais), considerando a estrutura de capital inicial da joint venture, a qual, nesta data, apresenta dívida líquida total de aproximadamente USD 1,0 bilhão, decorrente da captação de financiamento realizada no contexto da transação. O preço permanece sujeito aos ajustes usuais para este tipo de operação.

Como consequência da consumação, as partes celebraram contrato de *joint venture* estabelecendo os direitos e obrigações relativos à governança, gestão, controle e operação da Sociedade Alvo, bem como outros assuntos a ela relacionados, refletindo a participação da Companhia como sócia controladora.

Foram celebrados, ainda, contratos acessórios, incluindo, dentre outros: (i) contratos de serviços de transição (*Transitional Services Agreements*), nos termos dos quais a K-C prestará determinados serviços à Sociedade Alvo por período limitado, de modo a assegurar a continuidade operacional dos negócios; (ii) contratos de licença e uso de propriedade intelectual; e (iii) outros instrumentos comerciais e operacionais usuais em operações dessa natureza.

Adicionalmente, foram definidos os membros da governança da Arbex, incluindo seu Conselho de Administração e estrutura do *C-level*, conforme abaixo:

**Presidente do Conselho de Administração:** Sr. Walter Schalka, ex-Diretor Presidente da Suzano S.A. e atual membro de seu Conselho de Administração.

#### **Membros do Conselho de Administração:**

Sr. Carlos Aníbal Fernandes de Almeida Junior, atualmente Vice-Presidente Executivo da Europa da Suzano S.A.;

Sr. Fabricio Bloisi Rocha, atualmente CEO da Prosus e da Naspers, bem como fundador e Presidente do Conselho de Administração do iFood;

Sr. Jeffrey Melucci, atualmente Chief Strategy, Business Development & Administrative Officer da Kimberly-Clark; e

Sr. Nelson Urdaneta, atualmente Chief Financial Officer da Kimberly-Clark.

**Diretor Presidente:** Sr. Ehab Abou-Oaf, atual Presidente das unidades International Family Care e Professional da Kimberly-Clark, com mais de 30 anos de experiência internacional em posições de liderança no setor de bens de consumo.

**Diretor de Operações:** Sr. Luís Bueno, atual Vice-Presidente Executivo de Bens de Consumo da Suzano S.A.

**Diretor Financeiro:** Sr. Oscar Mousinho, ex-CFO Global de Pet Nutrition na Mars e ex-CFO da Kimberly-Clark Brasil, América Central e Caribe.

**Diretora de Pessoas, Sustentabilidade, Comunicação e Marca Corporativa:** Sra. Caroline Carpenedo, atual Vice-Presidente Executiva de Gente & Gestão e Segurança da Suzano S.A.

A Operação está alinhada à estratégia de longo prazo da Suzano de crescimento com criação de valor e disciplina financeira, em negócios que tenham escalabilidade e nos quais a Suzano possa alavancar sua competitividade.

A Suzano reafirma seu compromisso de manter seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados acerca da evolução de seus negócios e de quaisquer outros assuntos de interesse.

São Paulo, 1º de julho de 2026.

**Marcos Moreno Chagas Assumpção**

Vice-Presidente Executivo de Finanças e Relações com Investidores

## MATERIAL FACT

### SUZANO S.A.

Publicly-Held Company with Authorized Capital  
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55  
Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

**São Paulo, July 1, 2026** – Suzano S.A. ("Suzano" or "Company") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, and CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended, in line with best corporate governance practices, and in addition to the Material Facts disclosed on June 5, 2025 and May 28, 2026, hereby informs its shareholders and the market that it has, on this date, completed the acquisition by the Company, through its subsidiary Suzano International Holding B.V., of a 51% equity interest in FamPro Tissue Holdings B.V. (the "Target Company", which will be designated "Arbex"), from Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), following the satisfaction of all conditions precedent and the consummation of the closing acts provided for in the Equity and Asset Purchase Agreement entered into on June 4, 2025 (the "Transaction").

The Transaction was settled through the payment by the Company of a total amount of USD 1.3 billion (one billion three hundred million United States dollars), equivalent to R\$ 6.7 billion (six billion seven hundred million Brazilian reais), considering the initial capital structure of the joint venture, which, as of this date, has total net debt of approximately USD 1.0 billion, resulting from financing raised in connection with the Transaction. The purchase price remains subject to customary adjustments for transactions of this nature.

As a result of the closing, the parties have entered into a Joint Venture Agreement establishing the rights and obligations with respect to the governance, management, control and operation of the Target Company, as well as other related matters, reflecting the Company's position as controlling shareholder.

In addition, ancillary agreements have been executed, including, among others: (i) transitional services agreements, pursuant to which K-C will provide certain services to the Target Company for a limited period in order to ensure business continuity; (ii) intellectual property license and use agreements; and (iii) other customary commercial and operational agreements for transactions of this nature.

The governance structure of Arbex has also been defined, including its Board of Directors and C-level structure, as follows:

**Chairman of the Board of Directors:** Mr. Walter Schalka, former CEO of Suzano S.A. and current member of its Board of Directors.

## **Members of the Board of Directors:**

Mr. Carlos Aníbal Fernandes de Almeida Junior, currently Executive Vice-President Europe of Suzano S.A.;

Mr. Fabricio Bloisi Rocha, currently CEO of Prosus and Naspers, as well as the founder and Chairman of the Board of iFood;

Mr. Jeffrey Melucci, currently Chief Strategy, Business Development & Administrative Officer at Kimberly-Clark; and

Mr. Nelson Urdaneta, currently Chief Financial Officer at Kimberly-Clark.

**Chief Executive Officer:** Mr. Ehab Abou-Oaf, current President of the International Family Care and Professional business at Kimberly-Clark, having joined the company in 2019, with more than 30 years of international leadership experience in the consumer goods sector, including senior positions at Kimberly-Clark, Mars and Procter & Gamble.

**Chief Operating Officer:** Mr. Luís Bueno, currently Consumer Goods Executive Vice-President at Suzano S.A.

**Chief Financial Officer:** Mr. Oscar Mousinho, former Global CFO of Pet Nutrition at Mars and formerly CFO for Kimberly-Clark Brazil, Central America and the Caribbean.

**Chief People, Sustainability, Communications and Corporate Brand Officer:** Ms. Caroline Carpenedo, currently Executive Vice-President of People and Management and Safety at Suzano S.A.

The Transaction is aligned with Suzano's long-term strategy of value-accretive growth with financial discipline, focusing on scalable businesses where Suzano can leverage its competitive strengths.

Suzano reaffirms its commitment to keeping its shareholders and the market duly informed about the development of its business and any other matters of interest.

São Paulo, July 1, 2026

**Marcos Moreno Chagas Assumpção**  
Vice-President of Finance and Investor Relations